

DOĞAN TREND OTOMOTİV TİCARET HİZMET
VE TEKNOLOJİ A.Ş.

2026
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

*(Bu Rapor 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 195 ila 209'uncu maddeleri çerçevesinde
hazırlanmıştır)*

**DOĞAN
TREND**

Tarih: 11/08/2026

Sayfa | 1

11-11-2026 05 14 8 14

İÇİNDEKİLER

I) GENEL BİLGİLER

I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

I.c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

I.c.1 Şirketin Organizasyon Yapısı

I.c.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

I.d.1 Yönetim Kurulu

I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler

I.d.3 Personel Sayısı

I.e) şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

IV.a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

IV.b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü

IV.c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

IV.ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

IV.e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

11.11.2023 15:48 1/1

IV.ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

IV.h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

IV.ı) Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler, topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler:

IV.i) Şirkette (IV.ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

V) FİNANSAL DURUM

V.a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

V.c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

V.ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

V.d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ

VI.a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

VI.b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

VI.c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

VII) DİĞER HUSUSLAR

11/10/2023 14:08 8 89

DOĞAN TREND OTOMOTİV TİCARET HİZMET VE TEKNOLOJİ A.Ş.

FAALİYET RAPORU

I. Genel Bilgiler :

I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi: 01.01.2026 - 30.06.2026

I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:

Ticari Ünvanı : DOĞAN TREND OTOMOTİV TİCARET HİZMET VE TEKNOLOJİ A.Ş.

Ticaret Sicil Memurluğu : İSTANBUL

Ticaret Sicil Numarası : 51769-5

Adres : Acıbadem Mah. Ali Dede Caddesi No:4 Kadıköy-İSTANBUL

Telefon : 0216 242 08 00

Faks : 0216 242 08 63

Kurumsal İnternet Sitesi : www.dogantrend.com

Şube Adresleri

Koşuyolu (Acıbadem Mahallesi, Alidede Sokak No: 2/1 Kadıköy/İstanbul)

İstinye (Sarıyer Cad. ABC Plaza Giriş Kat Sarıyer/İstanbul)

İkitelli (Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Cad. no: 37 Küçükçekmece/İstanbul)

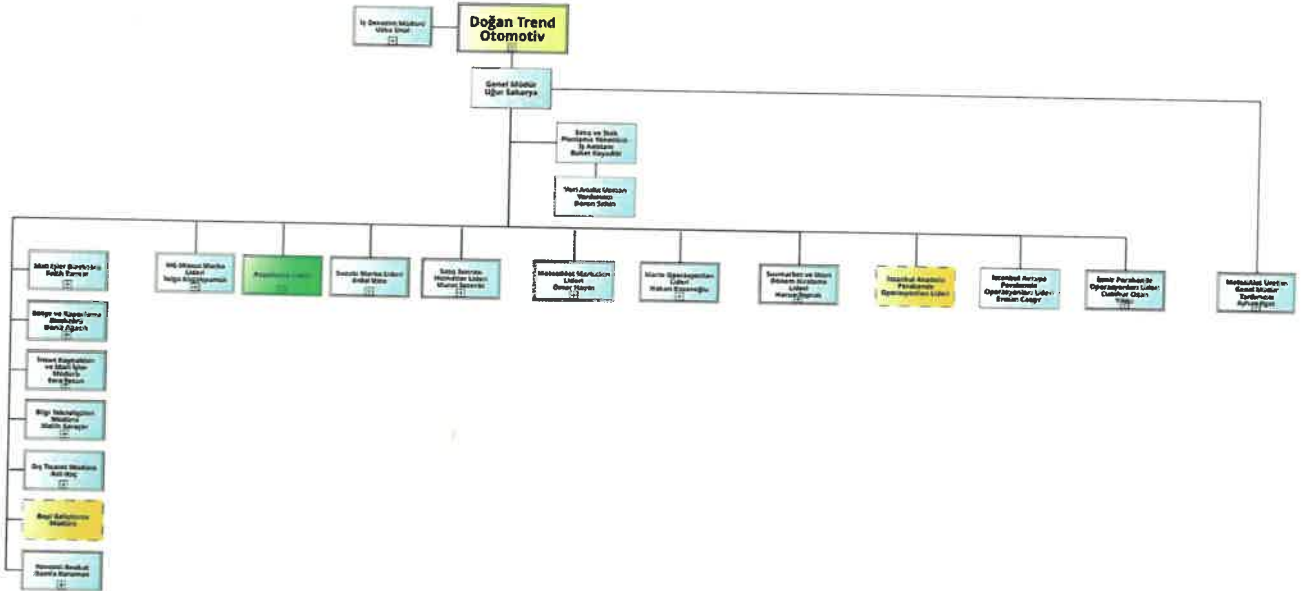
Kartal (Cevizli Mah. D-100 Güney Yan Yol No:2R/2L Kuriş Plaza Kartal / İstanbul)

İzmir (Dokuz Eylül, Akçay Cd. No:145, 35410 Gaziemir/İzmir)

Sarıç (Kemalpaşa OSB Mah. 604 Sok. No: 6 Kemalpaşa/İzmir)

11/11/2025 14:08 11/11/2025

I.c.1 Şirketin Organizasyon Yapısı



Şirketimizin sermayesi 823.882.000,00 TL ve tamamı ödenmiştir. Ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklık Yapısı		
Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı	
	30/06/2026 Tutar (TL)	Oran (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş	823.882.000,00 TL	100%
Toplam	823.882.000,00 TL	100%

Sayfa | 5

11-11 C6 D5 m9 J h9

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar;

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Tekn. A.Ş.'de imtiyazlı pay ve oy hakkı bulunmamaktadır.

I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler;

I.d.1 Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu 7 üyeden oluşmaktadır.

30.06.2026 itibariyle görevde olan Yönetim Kurulu üyeleri:

Yönetim Kurulu Üyeleri	
Adı – Soyadı	Görevi / Unvanı
Çağlar GÖĞÜŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Eren SARIÇOĞLU	Yönetim Başkan Vekili
Hüseyin Kağan DAĞTEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Bora YALINAY	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet YÖRÜK	Yönetim Kurulu Üyesi
Uğur SAKARYA	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Ayşegül İLDENİZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler

Şirketimizin 30.06.2026 itibari ile üst yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Adı – Soyadı	Görevi / Unvanı
Uğur Sakarya	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Ayhan Ilgaz	Motosiklet Üretiminden Sorumlu GMY

I.d.3 Personel Sayısı

30 Haziran 2026 tarihi itibariyle personel mevcudumuz toplam 282 (31 Aralık 2025:279) kişidir.

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:

a) Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere 01.01.2026 – 31.12.2026 hesap döneminde ödenen huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı **14.421.228 TL**'dir.

III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI:

11/11/2025 10:18 139

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

IV.a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketimiz 2026 yılında yaptığı yatırımlar aşağıdaki gibidir.

YATIRIM TÜRÜ	YATIRIM TUTARI
Maddi Duran Varlıklar	114.340.699
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	46.435.001
Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar	308.246
TOPLAM	161.083.946

IV.b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü

Şirket neticelerinin bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından yapılmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yönlendirici olmakta ve Şirketimize destek vermektedir. Doğan Holding Denetim Başkan Yardımcılığı tarafından yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme ve düzenlemeler yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

IV.c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 30.06.2026 itibari ile Bağlı Ortaklıkları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklıklar		
Ortağın Ticaret Unvanı	Sermaye / Payı	
	Tutar (TL)	Oran (%)
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	67.000.000 TL	100%
Otomobiline Motorlu Araçlar Ticaret ve Hizmetleri A.Ş.	556.000.000 TL	100%
Toplam	623.000.000 TL	100%

11/11/2026 mg 1/4

Otomobilité Motorlu Araçlar Ticaret ve Hizmetleri A.Ş.'nin Önceki Ödenmiş Sermayesi olan 45.000.000 TL'yi % 100 ana ortaklığı olan Doğan Trend Otomotiv Ticaret ve Teknoloji A.Ş. 10.000.000 TL Nakden karşılama suretiyle artırmış olup, 290.000.000 TL emisyon primi olarak karşılanmıştır.

IV.ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklama bulunmamaktadır.

IV.e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar bulunmamaktadır.

IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşmadığı, Yönetim Kurulu tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

IV.ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

01/01/2026-30/06/2026 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

11-11-2025 14:08 179

IV.h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalar ;

Koç Üniversitesi Vakfı

752.319,00

IV.ı) Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler, topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler;

Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

IV.i) Şirkette (IV.ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirketimizde raporun (IV.ı) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

V) FİNANSAL DURUM

V.a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi ve belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu Yönetim Kurulu tarafından yapılan toplantılarda değerlendirilerek sürekli gözden geçirilmektedir.

11-11, C6 ES 114 8 B9

V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD) verilerine göre; Türkiye otomotiv sektörü toplam pazarı, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,2 oranında azalarak 577.583 adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Aynı dönemde üretim %6,1 oranında azalarak 663.397 adet olurken, ithalat %15,0 düşüşle 381.408 adede gerilemiştir. İhracat adet bazında %12,3 azalışla 462.552 adet olarak gerçekleşmiş; buna karşın otomotiv ihracatının toplam değeri %3,4 artış göstererek 20 milyar 362 milyon dolar seviyesine yükselmiştir.

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde otomobil ve hafif ticari araç pazarı %8,19 oranında daraldı.

- Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,19 oranında daralarak 558.179 adet olarak gerçekleşti.
- Otomobil satışları, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde geçen yıla göre %9,79 oranında daralarak 440.234 adet, hafif ticari araç pazarı ise %1,69 daralarak 117.945 adet oldu.

Otomobil ve hafif ticari araç pazarı; 2026 Haziran ayında %11,44, otomobil pazarı %10,35 ve hafif ticari araç pazarı %15,53 oranında daraldı.

- 2026 yılı Haziran ayı otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2025 yılı Haziran ayına göre %11,44 oranında daralarak 105.041 adet oldu.
- 2026 Haziran ayında otomobil satışları bir önceki yılın aynı ayına göre %10,35 daralarak 83.978 adet, hafif ticari araç pazarı %15,53 daralarak 21.063 adet oldu.
- Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 5 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %5,6 oranında arttı.
- Otomobil pazarı, 5 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %5,2, hafif ticari araç pazarı, 5 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %7,1 arttı.
- Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 10 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %25,4 arttı.

11/11/2026 14:08 139

- Otomobil pazarı, 10 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %25,2, hafif ticari araç pazarı, 10 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %26,4 arttı

Otomobil pazarı segmentlere göre;

- Pazarın %84,7'sini vergi oranları düşük olan A, B ve C segmentlerindeki araçlar oluşturdu.
- C segmenti otomobiller 241.100 adetle %54,8 pay,
- B segmenti otomobiller 130.476 adetle %29,6 pay aldı.

Otomobil pazarı motor tipine göre;

- Benzinli otomobil satışları 182.492 adetle %41,5 pay,
- Hibrit otomobil satışları 145.804 adetle %33,1 pay, • Elektrikli otomobil satışları 81.331 adetle %18,5 pay ve
- Dizel otomobil satışları 27.485 adetle %6,2 pay,
- Otogazlı otomobil satışları 3.122 adetle %0,7 pay aldı.

2026 yılı performansının değerlendirmesi:

Doğan Trend Otomotiv' in 01.01.2026-30.06.2026 dönemine ilişkin satış adetleri aşağıdaki gibidir.

Doğan Trend Otomotiv 30.06.2026	Adet
MG Otomobil	1.735
Maxus Hafif Ticari	36
Piaggio Motosiklet	2.986
Piaggio Moto Plakalı	4
Kymco Motosiklet	706
Kymco Moto Plakalı	221
Silence Motosiklet	14
Bimas Bisiklet	5
Suzuki Otomobil	2.762
Suzuki Motosiklet	202
Suzuki Moto Plakalı	84
Suzuki Marin	977
Wallbox	4
2. El Otomobil	631
2. El Motosiklet	5

11-11 c6 Ota 9 8 84

Doğan Trend Otomotiv'in karada ve denizde mobilite sağlayan marka ve ürünleri bulundurduğu bünyesinde prestijli otomobil, motosiklet, marin motorları, tekneler ve şarj ekipmanlarından oluşan temsilcilik faaliyetleri; yeni ve kullanılmış araç satış hizmetleri, kiralama çözümleri ve suvmarket.com ile scootermarket.com platformları bulunmaktadır. Doğan Trend Otomotiv; teknolojik, çevreci ve özgün markaları; güven veren hizmeti ve mutlu ekibiyle müşterileri için mobilitenin gülen yüzü olmayı hedeflemektedir.

Otomobil, motosiklet ve deniz motorları üreticisi Suzuki, İngiliz MG Markası; SAIC grubunun ürettiği İngiliz kökenli elektrikli ticari araç markası Maxus, ikonik Vespa; ünlü İtalyan Moto Guzzi, Aprilia ve Piaggio; dünyanın en büyük scooter üreticilerinden motosiklet devi KYMCO; Avrupa'nın elektrikli motosiklet lideri Silence ve öncü Wallbox araç şarj sistemlerinin temsilciliğini yapmaktadır. 2026 şubat ayında Doğan Trend çatısı altında faaliyet göstermeye başlayan Mazda yedek parça distribütörlüğü, 2021 yılında bünyesine aldığı elektrikli bisiklet ve mikromobilite markası Hollandalı Bimas Bikes ve Okai kick-scooterları ile Türkiye'de otomobilden hafif ticari araca, deniz motorundan motosiklet ve bisiklete uzanan geniş bir yelpazedeki mobilite çözümlerini tek çatı altında bulunduran tek şirkettir.

Doğan Trend Otomotiv, mobilite dünyasının önemli ana akım trendlerine uygun olarak yenilediği iş stratejisi paralelinde, 2020 ile başlayan dönüşüm sürecine hem organik büyüme hem de yeni markalarının desteklediği büyümeyle devam etmektedir.

Otomotiv grubumuzun perakende şirketi Otomobilité 2026 yılı içinde toplamda 6 adet şubesi bulunmaktadır

KURUMSAL YÖNETİŞİM VE BİLGİ SİSTEMLERİ ALTYAPI ÇALIŞMALARI

2026 yılında Doğan Trend Otomotiv hem marka hem de şube bazlı genişlemelerini destekleyecek şekilde organizasyonunu ve teknolojik altyapısını güçlendirme yönünde önemli adımlar atmıştır.

2024'nin ikinci yarısında başlatılan "Dijital'le Dönüşüm" inisiyatifi çerçevesinde operasyonel süreçlerde kullanılan ERP, DMS ve CRM çözümleri genişletilerek iyileştirilmiş ve 2025 yılının başında kullanıma başlanmıştır. Ayrıca sisteme ESM, BPM ve RPA çözümleri de eklenmiştir. Sisteme eklenecek yapay zeka destekli iş zekası ve gelişmiş veri analitiği uygulamaları ile de 2026 yılında tüm iş süreçleri desteklenecektir.

Aşağıdaki tabloda 30.06.2026 ve 30.06.2025 dönemlerine ilişkin şirketimizin belli başlı finansal sonuçlarını bulabilirsiniz.

11-11 CG ED 148 179

TL	30.06.2026	30.06.2025
Net Satış Ciro	8.204.754.331	10.763.990.006
Faaliyet Karı	-401.406.577	-836.757.226
Vergi Öncesi Kar/Zarar	-334.002.015	-1.456.687.526
Net Karlılık %	-4%	-14%

V.c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketimizin yıllık bilançoları incelendiğinde, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi'nde belirtilen bir durumu söz konusu değildir.

V.ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketin finansal yapısında iyileştirme sağlamak için;

- Ürün ve yedek parçalarda etkin stok takip ve planlamasının yapılması,
- Ölü stok oluşmaması için etkin talep/sipariş yönetimi,
- Risk Yönetimi konusunda tahsilat prosedürlerine uyarak sıfır risk ile alacakların tahsilatının yapılması,
- Ürün satış hedefleri ve siparişleri oluşturmada pazar ve segment tahminlemesini de saha takibiyle yapmak,
- Gider Yönetiminde de bütçe sadakatine özen göstererek, gelir ve nakit girişlerine uygun harcama planlaması yapmak

konularında prensiplere bağlı kalınacaktır

V.d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketimizin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına göre dağıtılabilir dönem karı bulunmaktadır.

11-1, c6 d5 mg 14

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ

VI.a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Holding Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı koordinasyonunda yürütülmektedir.

Bu çerçevede, faaliyette bulunan sektörlerde özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir.

Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıklarının koordinasyonunda, zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Holding Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı koordinasyonunda yürütülmektedir.

Bu çerçevede, faaliyette bulunan sektörlerde özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir.

Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıklarının koordinasyonunda, zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirketimiz faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski) ve likidite riskidir. Şirketin finansal risk yönetimi yaklaşımı, finansal piyasaların

11-11 c6 e5 m9 J B4

değişkenliğinden dolayı maruz kalınan olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunma amacıyla;

- Yabancı para bazındaki yükümlülükleri dikkate alarak yabancı para pozisyonu tutulması,
- Şirketin likidite durumunu dikkate alarak yükümlülüklerle paralel pozisyon alınması,
- Sınırlı oranda türev ürünleri kullanılması,

seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Kredi Riski:

Kredi riski, Şirketin taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Bu risk özellikle Grup dışı şirketlerden olan alacakları kapsamaktadır. Şirketimiz kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenmek suretiyle oluşturulan merkezi bilgiden yararlanarak kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Faiz Riski:

Şirketimiz, faiz oranlarındaki olası değişimlerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Bu riski minimize etmek için sabit faizli finansal araçlar tercih edilmektedir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in sabit/değişken faiz oranlı finansal borçları Türk Lirası, USD ve Euro cinsindendir.

Likidite Riski:

Şirket likidite riskini;

- kısa vadeli ödemeleri karşılamak üzere yeterli miktarda nakit ve kısa vadeli mevduat ile hızla nakde çevrilebilen menkul kıymet tutarak,
 - yatırım ve geliştirilen çeşitli projeleri, projelerin geri dönüş süresi ile sermaye kredi dengesi gözetilerek yeterli kredi imkanları ile orta ve uzun vadede fonlama sağlayarak,
- yönetmektedir.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski:

Şirketimizin ana hedeflerinden biri kur riskini minimum düzeyde tutmaktır. Döviz cinsinden yapılan operasyonlar nedeniyle kur riskine maruz kalınmaktadır. Şirketimiz net finansal yükümlülükleri, esas olarak yurt dışından yaptığı otomobil, motosiklet, deniz motoru, yedek parça ithalatı sebebi ile yabancı para çevrim riskine maruz kalmaktadır. Şirket söz konusu kur riskini, elinde bulundurduğu

11/11 C6 QD M9 J B4

döviz bazlı emtiaların ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtarak, bankada döviz pozisyonu tutarak karşılamaktadır.

VI.b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin bünyesinde riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi kurulmuş olup, düzenli aylık toplantılar yapılmaktadır. Bu toplantı sonuçları üyeler tarafından tutanak altına alınıp, önemli konular Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

VI.c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Şirketimizin, satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük risklerle ilgili önlemler alınmaktadır.

VII) DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

11/11 C6 DS 14/1 B4

**TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 199'UNCU MADDESİ KAPSAMINDA HAZIRLANAN
BAĞLI ŞİRKET RAPORU**

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Tekn. A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hakim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Tekn. A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 14 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Tekn. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Rapor'da "Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Tekn. A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 01.01.2026-30 Haziran 2026 hesap döneminde içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır. " denilmektedir.

11/11 C6 ES M9 J B9

Yönetim Kurulu
Çağlar Göğüş
Yönetim Kurulu Başkanı



Eren Sarıçoğlu
Başkan Vekili



Uğur Sakarya
Üye ve Genel Müdür



Bora Yalınay
Üye



Mehmet Yörük
Üye



Ayşegül İlideniz
Bağımsız Üye



Hüseyin Kağan Dağtekin
Üye



Tarih: 11/08/2026

Sayfa | 18